

物理与电信学院 领导班子 2018 年度履职尽责重点工作项目清单

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
政治管理	1. 坚定政治理想：坚持思想建党、组织建党、制度治党，认真学习贯彻习近平总书记新时代中国特色社会主义思想，坚定“四个自信”。 2. 执行政治路线：坚定贯彻党的理论路线方针政策和党中央的决策部署；坚定贯彻省委部署要求。 3. 严守政治原则：牢固树立和自觉践行“四个意识”，切实维护中央权威。 4. 站稳政治立场：坚持党性至上、人民至上，牢记根本宗旨，践行群众路线。 5. 遵守政治纪律：坚持把政治纪律和政治规矩挺在前面，保持政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力。	牢固树立“四个意识”，把十九大精神学习引向深入	目标： 牢固树立“四个意识”，提高政治站位，把十九大精神学习引向深入 措施： 1、深入学习十九大精神，加强“两学一做”学习教育的组织领导与责任落实，做到制度化常态化； 2、加强对支部的指导和督促，落实“两学一做”各个环节； 3、领导干部带头学，结合“两学一做”重点落实好干部联系服务学生“五个一”活动； 4、强化领导干部联系支部制度，深入支部参与党员学习活动； 5、抓好舆论引导，大力宣传学习教育中的先进典型及特色经验，形成争做合格党员和“四有”教师的良好氛围。 成效： 党员的学习自觉性提高了，党员意识增强了；“两学一做”学习教育活动主题突出、内容充实、形式多样，组织活动实现了常态化；“两学一做”学习教育及的各个环节得到全面落实；“五个一”活动有安排、有落实，师生感情加深了、联系方式增多了、存在的问题得到有效解决；支部的职能得到较好的履行。	2018 年 12 月	
		强化、落实意识形态工作责任制	目标： 树立“四个意识”，提高党性修养，确保学校党委和行政决策部署在学院的贯彻执行 措施： 1、加强政治建设，坚定理想信念。坚持把党的政治建设摆在首位，深化“党建质量年”活动，树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威，坚决服从党中央集中统一领导；	2018 年 12 月	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
			<p>2、加强思想建设，提升政治站位。全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，积极推进“两学一做”常态化制度化，深入开展中国特色社会主义和中国梦教育、理想信念和宗旨教育，筑牢思想根基；</p> <p>3、落实意识形态工作责任制，把握工作主导权。强化日常教育和网络监管，把培育和践行社会主义核心价值观融入教书育人、管理育人、服务育人全过程，切实维护学校安全稳定；</p> <p>4、严守组织纪律，规范政治行为。严格遵守《中共黄冈师范学院关于重大事项请示报告制度》、《黄冈师范学院贯彻落实中央八项规定精神实施办法》，做到步调一致，令行禁止，自觉接受党的政治纪律的约束，坚持把纪律和规矩挺在前面。</p> <p>成效：成立了意识形态工作领导小组，制定了意识形态工作制度，明确了目标、任务和措施；加强师德教育，严格了课堂教育教学纪律，规范思想政治工作得到加强，教职工的意识形态之弦绷紧了，意识形态的监管工作加强了思想政治工作得到加强，教职工的意识形态之弦绷紧了，意识形态的监管工作加强了思想政治工作得到加强，教职工的意识形态之弦绷紧了，意识形态的监管工作加强了了教师教学行为，确保课堂讲坛风清气正；网络、讲坛、寝室、教室等阵地建设加强了，守住了“三个底线”，确保了“四个绝不”；宣传工作更加重视，网站建设有成效；在教学、科研、文化传承、社会服务以及宣传教育、节庆活动等方面加强了意识形态的管理和监控，确保用科学的理论教育人、引导人。</p>		

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		坚持把政治纪律和政治规矩挺在前面	<p>目标：严明政治纪律和政治规矩，坚持把政治纪律和政治规矩挺在前面</p> <p>措施：深入贯彻学习习近平同志关于全面从严治党的重要论述，将“守纪律、讲规矩”纳入到学院教职工思想政治学习中，教育党员干部自觉接受党的政治纪律的约束，坚持把政治纪律和政治规矩挺在前面。深入学习宣传《监察法》。</p> <p>成效：党员的学习自觉性提高了，党员意识增强了。</p>	2018 年 12 月	
组织管理	<p>1、严守组织原则：坚持民主集中制根本组织原则，严格执行组织制度，确保领导班子协调、高效、有序运转。</p> <p>2、严格组织生活：坚持组织生活制度，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。</p> <p>3、严守组织纪律：严明组织纪律，严守组织纪律，自觉做到“四个服从”，保持党组织和党员队伍的先进性和纯洁性。</p>	加强领导班子建设，提高政治站位	<p>目标：提高政治站位，提升履职尽责能力，激发干事创业活力</p> <p>措施：以“五好班子”创建活动为载体，重点抓好学院班子思想建设；坚持好干部“五条标准”、“两为”与“四铁”要求，把好正确的用人导向；强化中心组理论学习，传达会议及文件精神，确保学校决策部署的落实；推进党政班子履职尽责工作责任清单，加强党政班子履职尽责工作的监督检查；学习教学学院目标管理实施方案，分解落实责任目标；完善落实《党政联席会议制度》；制定事关学院发展的重要制度，促进学院转型发展；执行领导干部个人重大事项报告制度。</p> <p>成效：严格执行各项规章制度，确保了学校决策部署的落实；做到决策公开透明，做到重要党务、院务信息及时公开，自觉接受师生监督；制定并落实了各类人员的岗位职责；在学习教学学院目标管理实施方案的基础上，制定了党政班子及领导人员《履职尽责工作责任清单》，分解了目标，落实了责任，加强党政班子履职尽责工作的监督检查；严格执行领导干部个人重大事项报告制度。</p>	2018 年 12 月	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		加强党的基层组织建设	<p>目标: 规范党内政治生活, 增强基层党组织的凝聚力和战斗力。</p> <p>措施: 1、规范党内生活。根据《关于新形势下党内政治生活的若干准则》要求, 严格党内组织生活, 建立健全党员学习日、支部主题党日、“三会一课”、民主生活会和组织生活会、谈心谈话、民主评议党员等制度, 确保了党内政治生活的科学性和严肃性;</p> <p>2、加强党员教育。结合“不忘初心, 牢记使命”主题教育, 引导党员干部和全体师生真学、真懂、真信、真用, 自觉坚定对马克思主义的信仰、对社会主义和共产主义的信念。</p> <p>3、坚持开展党员教师联系服务学生“五个一”活动, 认真听取学生意见, 帮助学生解决实际困难, 帮扶特殊群体, 做好学生思想政治工作, 尊重和维护学生的合法权益。</p> <p>成效: 健全了基层组织; 集中开展了 17 次组织活动; 完成了党费收缴工作、组织关系排查、党性体检等专项工作; 组织开展了党员民主评议和专题民主生活会; 坚持了领导干部上党课制度; 健全了党内组织生活的系列制度; 坚持标准, 严格程序, 做好组织发展和入党积极分子培养教育工作。</p>	2018 年 12 月	
		加强党风廉政建设, 落实廉政建设责任	<p>目标: 学高线、守底线, 担负起党建第一责任人的职责。</p> <p>措施: 1、认真组织学习贯彻习近平总书记在十九届中央纪委二次全会上的重要讲话, 学习、宣传《宪法》《监察法》, 加强党风廉政建设, 自觉接受监督, 教育引导学院党员干部知纪、明纪、守纪, 开展警示教育, 深入推进学习。</p> <p>2、认真组织落实第十九个党风廉政建设教育活动月的各项工作任务, 创新活动方式, 保证质量; 坚持党要管党, 从严治党, 层层传导压力, 压紧压实学院党总支及党支部主体责任。</p> <p>3、签订的《党风廉政建设责任书》, 落实院领导班子成员党风廉政建设“一岗三责”任务;</p>	2018 年 12 月	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
			成效： 成立了物电学院“落实党风廉政建设工作领导小组”，健全完善了党风廉政建设的领导体制和工作机制；扎实开展党风廉政教育月活动，实现了警示教育常态化；制定了领导班子及其成员《履职尽责清单》，对“两个责任”进行明确和细化；坚持以上率下，层层传导压力，维护了党风廉政建设责任的严肃性；坚持公开、公平、公正原则，大力实施“阳光工程”、关键节点进行温馨提示，得到了广大学生的一致认可。		
履职管理	<p>1. 履行主体责任：落实管党治党主体责任，加强党的领导，加强党的建设，全面从严治党。</p> <p>2. 履行职能职责：坚持战略导向、目标导向、职能职责导向、问题导向，明确班子年度工作目标，推动履职尽责、干事创业。</p> <p>3. 履行岗位职责：明确岗位和职责分工，勇于担事担难担责，团结协作，创先争优。</p>	切实落实“一岗三责”	目标： 优化试点学院改革方案，研制2018年年度工作方案，学校审议通过在学院执行；学院“十三五”发展规划中期检查；进一步做好学院师资队伍建设规划，持续开展师资队伍能力提升工程，引进高层次人才。 措施： 1、吸收同类高校试点改革成果，结合电子信息学院的专业学科、教育教学实际，参照学校对学院的管理目标任务，研制2018年年度工作方案； 2、对照学院“十三五”发展规划，对照学院工作进展，开展专项中期检查工作； 3、物色楚天学者、产业教授、黄州学者等高层次人才人选，开展申报工作，力求取得实效； 4、开展师资队伍交流培训，提升教职工业务能力；鼓励青年博士申报明珠学者计划。 成效： 1. 牵头组织两次试点学院改革工作推进会，与学校职能部门合作良好； 2. 外出专题交流2次：暑假在合肥学院交流学习，学习合肥学院先进经验，11月份，教师第二党支部成员专程去三峡大学电气与新能源学院（湖北省第一批改革试点学院）考察学习，探索党建促改革试点； 3. 出台了实施方案，开创了本科生全员导师制试点工作，开展	2018年12月	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
			了“扁平化”管理的机制体制改革，增设了本科专业负责人岗位设置试点，开始了“一带一路”信息通信领域卓越工程师复合型人才培养改革试点等系列项目。 4、完成了 2018-2020 年学院规划、引进黄州学者 2 人，申报楚天学者、产业教授，获批楚天学子 1 人，明珠学者 2 人。		
		教学管理	目标： 扎实开展本科教学审核评估整改和荆楚卓越工程师协同育人培养计划项目 措施： 1. 确保理论教学和实验教学有序运行、加强教学改革和质量工程建设； 2、落实本科教学审核评估整改工作任务，提升教学管理水平； 3、理顺荆楚卓越工程师协同育人培养计划项目的实施机制，将项目的实施主体下沉到专业负责人和课程负责人； 4、优化项目进展的保障机制，由项目负责人（院长）和分管教学的副院长根据工作职能和职责进行监控，与本科教学审核评估整改工作有机结合； 成效： 完善教学管理制度，加强日常教学管理和质量监控，大力推行课堂教学改革，推进实践教学改革，加强质量工程建设，圆满完成各项任务，取得了较好的教学效果	2018 年 12 月	
		学科建设、学位点建设和科研工作	目标： 强化学科建设在学院各项工作中的牵引作用；凝练学科方向，提升学科建设水平，增减学科建设综合能力，与在建硕士点建设和科研、社会服务工作有机结合 措施： 1、在学院召开学科建设专题会议，贯彻学校学科建设与改革的若干意见，将学科建设具体任务细化到学科方向，细化到人； 2、邀请黄州学者华中师范大学张国平教授专题报告，指导学院开展学科建设；	2018 年 12 月	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
			<p>3、邀请专家指导硕士点建设，开展联合培养硕士生和兼职硕士生导师的申报工作；</p> <p>4. 建立“科研重担大家挑，人人肩上有指标”的全员科研任务责任制，申报高级别项目和奖项，力争省部级项目和奖项有新突破。</p> <p>成效：学科教学·物理专业招生形势向好，2019年招生考试报名人数为25人，建立了黄冈中学、黄州中学和黄州区一中三处实习基地，新增武汉工程大学兼职硕士生导师2名，与华中师范大学合作，新增联合培养研究生2名</p>		
		科研和社会服务	<p>目标：开展科学研究，将科研成果应用于教学，服务地方经济社会发展</p> <p>措施：</p> <p>1、完成科研项目的申报、科研成果任务；</p> <p>2、全员动员，改进工作方法、争取科研经费的引进完成目标任务</p> <p>成效：获批国家青年基金项目1项，省自然科学基金项目1项，省软科学项目1项，教育厅人文社科重大项目1项，教育厅一般项目3项，省科协“晨光计划”项目1项，黄冈市科技项目1项，武汉理工大学船舶动力工程技术交通运输行业重点实验室开放基金项目1项；积极开展科学研究，全年以第一作者或通信作者发表论文31篇，其中SCI/EI收录13篇（SCI1区2篇、2区3篇、3区2篇、4区3篇）；获批软件著作权和专利6项；编写著作2部；参与获得省部级奖2项，引进科研经费150余万元。</p>	2018年12月	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		加强学院财务管理工作	目标： 做好学院可支配经费的财务预算执行工作，强化项目经费绩效考核 措施： <ol style="list-style-type: none"> 1、研制出台学院事业经费和项目经费使用管理办法； 2、科学编制学院财务二级预算，强化事前、事中和事后监督； 3、对照上级相关要求，强化项目经费绩效考核 成效： 出台了学院项目经费使用管理办法，预算支配经费合理，做到了财务公开，财政性预算执行率 100%，财务预算执行率 98.4%。	2018 年 12 月	

注：填报项目不超过 12 项。

中层领导人员 2018 年度履职尽责重点工作项目清单

姓名：杜杰

单位及职务：物理与电信学院党总支书记

填写时间：2018 年 5 月 15 日

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
落实政治管理 (根据实际填写)	1. 坚定政治理想 2. 执行政治路线 3. 严守政治原则 4. 站稳政治立场 5. 遵守政治纪律	加强党性修养 坚定理想信念	<p>目标：树立“四个意识”，提高党性修养，确保学校党委和行政决策部署在学院的贯彻执行。</p> <p>措施：1、加强政治建设，坚定理想信念。坚持把党的政治建设摆在首位，深化“党建质量年”活动，树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威，坚决服从党中央集中统一领导。</p> <p>2、加强思想建设，提升政治站位。全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，积极推进“两学一做”常态化制度化，深入开展中国特色社会主义和中国梦教育、理想信念和宗旨教育，筑牢思想根基；</p> <p>3、落实意识形态工作责任制，把握工作主导权。强化日常教育和网络监管，把培育和践行社会主义核心价值观融入教书育人、管理育人、服务育人全过程，切实维护学校安全稳定。</p> <p>4、严守组织纪律，规范政治行为。严格遵守《中共黄冈师范学院关于重大事项请示报告制度》、《黄冈师范学院贯彻落实中央八项规定精神实施办法》，做到步调一致，令行禁止，自觉接受党的政治纪律的约束，坚持把纪律和规矩挺在前面；</p> <p>成效：党员的学习自觉性提高了，党员意识增强了；学习教育活动主题突出、内容充实、形式多样，组织活动实现了常态化；学习教育及的各个环节得到全面落实；“五个一”活动有安排、有落实，师生感情加深了、联系方式增多了、存在的问题得到有效解决；支部的职能得到较好的履行。</p>	2018. 12	
落实组织管理 (根据实际填写)	1. 严守组织原则 2. 严格组织生活 3. 严守组织纪律	坚持组织原则 加强班子建设	<p>目标：坚持民主集中制根本组织原则，增强领导班子感召力和向心力。</p> <p>措施：1、严格学习制度。强化政治理论和业务知识学习，不断增强班子成员学习本领、政治领导本领、改革创新本领、科学发展本领、依法用权本领、群众工作本领、狠抓落实本领、驾驭风险本领；</p>	2018. 12	

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
			<p>2、坚持民主集中制。坚持党政联席会议制度和“三重一大”事项决策制度，规范工作规则和决策程序，坚持重大事项由集体研究决定，不断推进决策科学化、民主化，努力提高决策的科学性和民主性；</p> <p>3、坚持目标引领。围绕试点学院建设、本科审核评估整改、人才引进和年度目标等重点工作，积极推进教学、科研、创新团队建设，促进全体师生员工干事有激情、做事有思路、推进有举措。</p> <p>成效：严格执行各项规章制度，确保了学校决策部署的落实；做到决策公开透明，做到重要党务、院务信息及时公开，自觉接受师生监督；制定并落实了各类人员的岗位职责；在学习教学学院目标管理实施方案的基础上，制定了党政班子及领导人员《履职尽责工作责任清单》，分解了目标，落实了责任，加强党政班子履职尽责工作的监督检查；严格执行领导干部个人重大事项报告制度。</p>	2018. 12	
		规范党内政治生活 加强基层组织 建设	<p>目标：规范党内政治生活，增强基层党组织的凝聚力和战斗力。</p> <p>措施：1、规范党内生活。根据《关于新形势下党内政治生活的若干准则》要求，严格党内组织生活，建立健全党员学习日、支部主题党日、“三会一课”、民主生活会和组织生活会、谈心谈话、民主评议党员等制度，确保了党内政治生活的科学性和严肃性；2、加强党员教育。结合“不忘初心，牢记使命”主题教育，3、坚持开展党员教师联系服务学生“五个一”活动，认真听取学生意见，帮助学生解决实际困难，帮扶特殊群体，做好学生思想政治工作，尊重和维护学生的合法权益。</p> <p>成效：健全了基层组织；集中开展了16次组织活动；完成了党费收缴工作、组织关系排查、党性体检等专项工作；组织开展了党员民主评议和专题民主生活会；坚持了领导干部上党课制度；健全了党内组织生活的系列制度；坚持标准，严格程序，做好组织发展和入党积极分子培养教育工作。</p>	2018. 12	

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
落实履职管理	1. 履行主体责任 2. 履行职能职责 3. 履行岗位职责	加强党风廉政建设, 压紧压实主体责任	<p>目标: 学高线、守底线, 担负起党建第一责任人的职责。</p> <p>措施: 1、认真学习贯彻习近平总书记在十九届中央纪委二次全会上的重要讲话, 学习、宣传《宪法》《监察法》, 加强党风廉政建设, 自觉接受监督, 教育引导学院党员干部知纪、明纪、守纪, 开展警示教育, 深入推进学习。</p> <p>2、认真组织落实第十九个党风廉政建设教育活动月的各项工作任务, 创新活动方式, 保证质量; 坚持党要管党, 从严治党, 层层传导压力, 压紧压实学院党总支及党支部主体责任。</p> <p>3、签订的《党风廉政建设责任书》, 落实院领导班子成员党风廉政建设“一岗双责”任务;</p> <p>成效: 对“两个责任”进行明确和细化; 坚持以上率下, 层层传导压力, 维护了党风廉政建设责任制的严肃性;</p>	2018. 12	
		加强思政工作 建设平安校园	<p>目标: 全面落实《中共中央关于加强和改进新形势下高校思想政治工作的意见》, 增强思想政治工作的针对性和实效性, 建设和谐平安校园。</p> <p>措施: 1、切实加强和改进大学生思想政治工作。紧紧围绕“厚德、博学、力行、致远”校训精神, 坚持深入学生心灵, 深化“五个思政”, 推进“十个育人”, 准确把握新形势下高校学生的思想动态和现实困惑, 把思想政治工作贯穿教育教学全过程;</p> <p>2、加强校园文化建设。积极开展户外素质拓展、军歌赛、暑期社会实践活动、师生座谈会等文化活动, 不断增强学生的认同感、责任感、归属感和获得感。</p> <p>3、关注特殊群体。注意加强特殊群体(特困群体、单亲群体、网络依赖群体、心理障碍群体)心理健康教育与心理咨询工作, 结合联系服务学生“五个一”活动的开展, 及时研究、解决学生关心的热点、疑点和难点问题, 确保学生工作稳定。</p> <p>成效: 坚持 公开、公平、公正原则, 大力实施“阳光工程”、 关键节点进行温馨提示, 得到了广大学生的一致认可。全年无任何安全事故发生。</p>	2018. 12	

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		加强群团工作 推进民主管理	<p>目标：发挥教代会、工会职能作用 推动学院各项事业科学发展。</p> <p>措施：建立健全工会制度，依法参与民主管理；坚持围绕教育教学，服务学校和学院改革发展大局；以教职工为本，广泛听取教职工的意见和建议，提高教职参政议政的积极性；召开基层工会（教代会）1次，积极组织教职工参加学校工会组织的活动；加强与各学院工会间的联系，促进工会工作交流。</p> <p>成效：群团工作得到高度重视；领导班子向全体教职工述职述廉，报告了上一年预算执行情况，公布新一年的经费预算情况，完善相关的制度规范，修改奖励性绩效工资分配办法。院工会主动发挥工作职能，全面关心教职工的学习、生活，主动为教职工排忧解难，关注教职工切身利益和实际困难；组织教职工参加了学校举办各项文体活动。开展主题团日活动，打造理论学习平台；树立先进典型，用榜样力量引领潮流。</p>	2018.12	

注：填报项目不超过 8 项。

中层班子成员 2018 年度重点项目清单

姓名：兰智高

单位及职务：物理与电信学院院长

填报时间：2018 年 3 月

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
落实政治责任	1. 坚定政治理想 2. 执行政治路线 3. 严守政治原则 4. 站稳政治立场 5. 遵守政治纪律	增强政治意识	<p>目标任务：严格落实政治管理要求，严守政治纪律和政治规矩</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 严格落实学校党委关于学习十九大精神和“两学一做”学习教育常态化制度化的要求，规范落实学院党总支学习制度，突出政治引领，在学懂、弄通上下功夫； 2. 践行群众路线，加强自我约束，带头按制度办事； 3. 切实履行好职责范围内的领导责任。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 认真落实执行学校党委“关于中层干部落实政治责任”的具体要求，养成了良好的政治理论学习习惯，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，提高了理论修养，在涉及到学校、学院建设发展和师生的问题上，严守政治纪律，严格落实一岗三责的要求，执行任务不打折扣； 2. 带头践行群众路线，时刻保持高校教师本色，做青年博士、教师的贴心人，在职业发展、教学科研和生活上悉心指导，加强自我约束，履行教授职责，高质量完成教授岗位各项任务，在实际工作中讲政治规矩； 3. 将学院的建设发展和学生的培养工作上升到政治高度，将一岗三责的要求落到实处，任务时刻记在心上，责任时刻扛在肩上，学院综合实力稳步推进。 	2018.12	
		履行学院党风廉政建设职责	<p>目标任务：严格执行党风廉政建设各项规定</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 开展廉政教育；2. 规范业务议事程序； 3. 优化财务预算决策执行。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 与学院总支书记配合默契，开展多种形式的廉政教育活动，形成学院廉政文化； 2. 倡导设计了学院业务项目化管理的工作机制，在具体工作严格执行； 3. 将“放管服”的要求落实到财务预算决策执行中，严格遵守要求的同时，优化程序，提高效率。 	2018.12	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
落实组织责任	1. 严守组织原则 2. 严守组织生活 3. 严守组织纪律	严守组织纪律	<p>目标任务：严格落实组织管理要求，严守组织原则、组织纪律</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 贯彻落实党政联席会议制度，坚持民主集中制，严格“三重一大”集体研究决策制度； 2. 办事讲程序，讲规矩，严格执行组织生活制度和请示报告制度，与职能部门密切沟通，提高效能； 3. 服从组织安排，在大是大非问题上讲原则，坚决贯彻执上级决定决议。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. “三重一大”事宜全部通过党政联席民主决策，记录规范； 2. 组织生活制度规范，作为支委，行政负责人，带头讲党课；个人事项主动申报，外出学习考察提前请示； 3. 服从组织安排，在学校中层班子换届中不讲条件，任试点学院执行院长，心里没有疙瘩。 	2018. 12	
落实履职管理	1. 履行主体责任 2. 履行职能职责 3. 履行岗位职责	深入开展试点学院改革工作	<p>目标任务：优化试点学院改革方案，研制 2018 年年度工作方案，学校审议通过在学校执行</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 深入学习上级部门关于试点学院改革的文件精神，开展试点学院改革工作专项研究； 2. 吸收同类高校试点改革成果，结合电子信息学院的专业学科、教育教学实际，参照学校对学院的管理目标任务，研制 2018 年年度工作方案； 3. 在学院师生中广泛宣传 2018 年年度工作方案，统一认识，开展系统改革。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 牵头组织两次试点学院改革工作推进会，与学校职能部门合作良好； 2. 外出专题交流 2 次：暑假与杜杰书记等在合肥学院交流学习，学习合肥学院先进经验，11 月份，教师第二党支部成员专程去三峡大学电气与新能源学院（湖北省第一批改革试点学院）考察学习，探索党建促改革试点； 3. “试点学院改革”作为学校年度十大改革任务后，出台了实施方案，开创了本科生全员导师制试点工作，开展了“扁平化”管理的机制体制改革，增设了本科专业负责人岗位设置试点，开始了“一带一路”信息通信领域卓越工程师复合型人才培养改革试点等系列项目。 	2018. 12	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		优化学院发展规划	<p>目标任务：学院“十三五”发展规划中期检查</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 对照学院“十三五”发展规划，对照学院工作进展，开展专项中期检查工作； 2. 进一步优化学院“十三五”发展规划，具体细化到年度计划中； 3. 帮助青年教师制定职业规划和近期发展目标。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 牵头组织开展学院“十三五”发展规划中期检查，对照学校的新任务 新要求和新变化，完善了《物理与电新学院“十三五”发展规划》； 2. 在高层次人才引进和培养、学科方向凝练、新工科建设和机制体制改革等方面进行了优化； 3. 青年教师做好了职业规划和近期发展目标，与学院发展规划高度契合。 	2018.10	
落实履职管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 履行主体责任 2. 履行职能职责 3. 履行岗位职责 	加强学院人才队伍建设	<p>目标任务：进一步做好学院师资队伍建设规划，持续开展师资队伍能力提升工程，引进高层次人才</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 进一步优化学院“十三五”师资队伍建设和年度工作计划，物色楚天学者、产业教授、黄州学者等高层次人才人选，开展申报工作，力求取得实效； 2. 在假期前后，开展师资队伍交流培训，提升教职工业务能力； 3. 鼓励青年博士申报明珠学者计划。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 楚天学者获得突破，杨树林博士新增楚天学子； 2. 引进上海交通大学青年博士才静滢； 3. 引进黄州学者2人：“顾豪爽——湖北大学二级教授、知名学者”、“陈炜——华中科技大学博士生导师，三级教授，国家青年千人、优青”； 4. 试点学院院长人选引进初步达成意向：“赵南京：中科院三级研究员，环境光学领域知名专家。” 	2018.12	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		本科教学审核评估整改及荆楚卓越工程师协同育人项目推进	<p>目标任务：扎实开展本科教学审核评估整改和荆楚卓越工程师协同育人培养计划项目</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 落实本科教学审核评估整改工作任务，提升教学管理水平； 2. 理顺荆楚卓越工程师协同育人培养计划项目的实施机制，将项目的实施主体下沉到专业负责人和课程负责人； 3. 优化项目进展的保障机制，由项目负责人（院长）和分管教学的副院长根据工作职能和职责进行监控，与本科教学审核评估整改工作有机结合。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 出台了学院本科教学审核评估整改工作方案，具体项目整改顺利； 2. 整改工作与荆楚卓越工程师协同育人培养计划项目同步推进，有机结合； 3. 出台了本科专业负责人岗位设置文件，强化本科专业建设。 	2018. 12	
落实履职管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 履行主体责任 2. 履行职能职责 3. 履行岗位职责 	学科建设、学位点建设和科研工作	<p>目标任务：强化学科建设在学院各项工作中的牵引作用；凝练学科方向，提升学科建设水平，增减学科建设综合能力，与在建硕士点建设和科研、社会服务工作有机结合</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 在学院召开学科建设专题会议，贯彻学校学科建设与改革的若干意见，将学科建设具体任务细化到学科方向，细化到人； 2. 请黄州学者华中师范大学张国平教授专题报告，指导学院开展学科建设； 3. 邀请专家指导硕士点建设，开展联合培养硕士生和兼职硕士生导师的申报工作； 4. 建立“科研重担大家挑，人人肩上有指标”的全员科研任务责任制，申报高级别项目和奖项，力争省部级项目和奖项有新突破。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 学科建设进一步凝练了方向，优化学科团队； 2. 黄州学者华中师范大学张国平教授来校专题报告 3 次，邀请了顾豪爽教授、陈炜教授、赵南京研究员、陆培祥教授等来校指导学科和科研工作； 3. 邀请华师大黄致新教师指导学科物理领域研究生培养课程建设。 	2018. 12	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施	完成时间	备注
		加强学院财务管理工作	<p>目标任务：做好学院可支配经费的财务预算执行工作，强化项目经费绩效考核</p> <p>工作措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 研制出台学院事业经费和项目经费使用管理办法； 2. 科学编制学院财务二级预算，强化事前、事中和事后监督； 3. 对照上级相关要求，强化项目经费绩效考核。 <p>工作成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 出台了相关制度，运行良好； 2. 营造产出导向的质量文化，教职工绩效意识增强。 	2018.12	

附件 2:

中层领导人员 2018 年重点work项目清单

姓名（职务）：丁如春

单位职务：物理与电信学院副院长

填写时间：2019.1.4

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施和工作成效	完成时间	备注
落实政治管理 (根据实际填写)	1. 坚定政治理想 2. 执行政治路线 3. 严守政治原则 4. 站稳政治立场 5. 遵守政治纪律	学习宣传贯彻落实 十九大精神	目标任务： 深入学习宣传贯彻落实十九大精神，将学习成果转化为干事创业的工作动力。 工作措施： 参加学校和学院的集中组织学习，积极完成“五个一”活动。 工作成效： 坚持从严治党与依法治院同向而行、有机统一，以身作责，建设风清气正的行政系统；在实验室建设、资产管理、耗材采购与领用等工作中，依法依规进行，廉洁自律；全年无教学事故和安全事故；积极参加党组织生活会，学习“十九大精神”，参加党员干部“五个一”活动，认真做好班主任工作。	2018.11	对坚持“以本为本”落实“四个回归”不到位；对“十九大”精神和习总书记系列讲话学习不够。
落实组织管理 (根据实际填写)	1. 严守组织原则 2. 严格组织生活 3. 严守组织纪律	增强组织原则，严守 组织纪律	目标任务： 严守组织原则和组织纪律，提高分管工作人员的执行力和纪律性。 工作措施： 坚持民主集中制、严格执行学院制度，对自己和分管人员严格按纪律、制度执行各行工作。 工作成效： 严格执行学院党政联系会制度，认真落实学院党政联系会决议，严守组织原则和组织纪律，分管工作人员无违纪情况，认真完成各项工作。	2018.12	分管工作人员执行力有待提高。
落实履职管理	1. 履行主体责任 2. 履行职能职责 3. 履行岗位职责	实践教学work	目标任务： 完善实验室各项管理制度，完成实验教学管理、巡查、检查工作和实验耗材采购、管理工作 工作措施： 1. 科学进行实验室人员安排、职责分工、考核等工作，完善制度修订。2. 组织做好学生参加各项专业比	2018.12	实验管理队伍力量不足，不能满足试点学院改革要求；队伍

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施和工作成效	完成时间	备注
			赛的支持服务工作。3. 按评估要求加强实验教学整改 工作成效： 1. 在张冬梅调走情况下，聘请王庆云，调整人员分工，整合物理实验室管理人员；2. 修订完善教学管理制度。如：《教学管理制度及教学材料规范汇编》、《创新学生认定细则》，制订《物理与电信学院导师制管理办法》、《学科竞赛工作量化管理办法》、《实验室安全预案》；3. 落实实验巡查制度和安全检查制度；4. 严格按程序采购设备和耗材；		业务素质培养不够，不能破解转型发展与深化改革的难题。制度需继续完善。
		国有资产管理	目标任务： 完成国有资产的系统应用培训及设备清理工作，完成 2018 新增实验室设备采购工作。 工作措施： 1. 组织教师培训，做到教师能查、能转、能新增等应用。2. 教师清查自己名下设备，设备责任到人。3. 严格按制度、按程序、按计划完成新增实验室建设工作。 工作成效： 1. 按国资处要求完成国有资产清查工作；2. 完成更新电工基础、模拟电子技术、数字电子技术三间实验室，实验室新增 19 台空调安装到位，组织招标采购 11 次，资金 62.4865 万元；	2018.7	设备报废进展较慢，待报废设备占用场地，影响资产效益发挥。
		安全保卫工作	目标任务： 完善安全保卫制度，确保财产安全。 工作措施： 1. 制订实验室应急预案。2. 组织教师进行消防救灾培训。3. 定期进行安全检查，建立实验室安全巡视记录档案。 工作成效： 1. 制订了实验室应急预案和各实验室安全规则；2. 组织管理人员和老师进行消防培训各 1 次；3. 加强资产安全管理，定期进行安全巡查，建立实验室安全巡视记录档案，安全整改 3 次，报告 2 次。	2018.12	电信楼消防报警设备老化，物理实验室供电线路需更换，学生实验安全教育需加强。

类 别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施和工作成效	完成时间	备注
		宣传与信息安全工作	<p>目标任务：加强信息安全管理，完善学院宣传制度，全面宣传学院，扩大学院知名度。</p> <p>工作措施：1. 建立宣传与信息安全工作机构。2. 加强对学院网站和师生自媒体建设与管理，明确责任到人。3. 做好宣传环境建设工作，加强社会媒体宣传力度。</p> <p>工作成效：1. 学院成立宣传与信息安全工作领导小组，明确分工，落实责任；2. 对学院网站和师生自媒体加强管理，落实责任；3. 对学院教学、办公场所环境改造，加大宣传力度。</p>		有份量的宣传报导较少，宣传力度不够，对舆情的反应措施和方法有待提高。

注：填报项目不超过 8 项。

中层班子成员 2018 年度重点项目清单

姓名（职务）：徐火希（副院长）

填报时间：2019 年 1 月

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施和工作成效	完成时间	备注
落实政治管理	1. 坚定政治理想 2. 执行政治路线 3. 严守政治原则 4. 站稳政治立场 5. 遵守政治纪律	加强政治学习，提高政治站位	目标： 提升思想政治素养；增强责任意识与担当意识；增强廉洁自律意识。 措施： 1. 学习党的十九大精神、《党章》、习近平系列讲话及新时期党的路线、方针政策；2. 学习《中国共产党问责条例》、《中国共产党纪律处分条例》等党内规章制度及相关法律法规的学习；3. 积极参加思想政治学习和廉政教育活动。 工作成效： 1. 坚定了理想信念，增强了“四个自信”和“四个意识”； 2. 增强了使命感和责任感，从而增强了责任意识和担当意识，增强了干事创业的动力； 3. 自觉加强党性修养，增强了拒腐防变的意识和能力，时刻保持廉洁自律的自觉性； 4. 自我强化执业道德和社会主义荣辱观修养，牢固树立正确的人生观、价值观和世界观，廉洁从教，恪守师德规范。	2018. 12	
落实组织管理	1. 严守组织原则 2. 严格组织生活 3. 严守组织纪律	严守组织纪律	目标： 认真贯彻执行组织纪律，自觉遵守组织纪律 措施： 深入学习与领会组织纪律的要义及重要性，在工作中自觉执行组织纪律。 工作成效： 1. 办事讲程序，讲规矩，重大事情及时请示汇报； 2. 服从组织安排，坚决贯彻执学院和上级组织决定决议； 3. 积极参加组织活动，按时交纳党费，坚持民主集中制原则； 4. 认真听取教师意见和建议，为教师解决问题。	2018. 12	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施和工作成效	完成时间	备注
落实履职管理	1. 履行主体责任 2. 履行职能职责 3. 履行岗位职责	科学研究与社会服务工作	目标： 开展科学研究，将科研成果应用于教学，服务地方经济社会发展 措施： 1. 完成科研项目的申报、科研成果任务；2. 全员动员，改进工作方法、争取科研经费的引进完成目标任务 工作成效： 1. 申报国家级项目 6 项、省部级项目 8 项，教育厅项目 6 项，黄冈市本级项目 6 项，超额完成项目申报任务； 2. 获批纵向项目 9 项，其中国际级 1 项，省部级 2 项，市厅级 3 项，超额完成项目立项任务； 3. 科研成果 42 项，其中以第一作者或通信作者发表论文 34 篇（SCI/EI 收录 13 篇），获批软件著作权和专利 6 项，编写著作 2 部，超额完成科研成果任务； 4. 申报/获批省部级奖 1 项，完成科研获奖任务； 5. 签订横向合作项目 25 个，到账经费 104.5 万元，新增产学研基地 2 处，社会服务工作考核达到 A 级标准； 6. 到账经费 156.9 万元，占全年应完成经费 142 万元的 110.49%，圆满完成学校下达的经费任务。	2018.12	
		学科建设和研究生教育	目标： 凝练学科方向，提升学科实力与水平；拓展研究生办学空间，提升研究生培养质量。 措施： 1. 完善学科建设方案；2. 积极引进高层次人才，增强学科队伍实力；3. 积极搭建学科平台；4. 开展学术交流；5. 建设学科团队；6. 建设兼职硕士生导师队伍，开展硕士生联合培养；7. 扩大学科物理专业硕士生培养规模。 工作成效： 1. 制定了学科建设 2018 年度任务书和三年（2018-2020）建设方案；2. 在原有学科方向上，重点突出新型光电与传感材料及器件、新能源器件（太阳能电池及储氢器件）、故障诊断及智能控制、无线传感网络及智	2018.12	

类别	主要内容	项目名称	目标任务、工作措施和工作成效	完成时间	备注
			家居； 3. 初步形成了低维材料与器件团队、故障检测与智能控制团队； 4. 筹建低维材料与器件实验室（已具备基本实验条件），积极筹划申报省级重点实验室/工程中心； 5. 学院有 2 名教师在美国访学，4 名学生出国游学，联合主办省级学术交流会议 1 次，聘请校外专家讲座近 20 次； 6. 推送 5 位教师申报兼职硕士生导师（武汉工程大学），学校评审通过 2 名； 7. 兰智高老师与华中师范大学合作，指导 3 名硕士生（答辩 2 人，开题 1 人）； 8. 学科教学·物理专业硕士生教育顺利开展，2019 年招生报名人数为 25 人； 9. 与华中师范大学物理学院密切合作，就学科教学·物理专业硕士培养计划、课程及教材建设、技能训练等方面进行了广泛交流。		
		本科生毕业论文（设计）工作	目标： 加强毕业论文（设计）工作的规范性，提升毕业论文（设计）质量。 措施： 1. 完善规章制度；2. 加强过程监督与检查；3. 把好课题审核、论文评阅与答辩关。 工作成效： 1. 制定了“物理与电信学院本科生毕业论文（设计）工作实施细则（教师）”和“物理与电信学院本科生毕业论文（设计）指南（学生）”； 2. 完成课题收集、课题审核与修改，毕业论文（设计）任务下达等工作。	2018. 12	
其他					